



SÄÄTIÖLAIN TARKOITTAMA

# TOIMINTAKERTOMUS

## 2022

Instrumentariumin tiedesäätiö sr

KANSAKOULUKUJA 3B,  
00100 HELSINKI

MARKKU LÄMSÄ, ASIAMIES  
HALLITUKSEN HYVÄKSYMÄ  
14.3.2023

---

## SISÄLTÖ

---

Sisältö.....	2
Yleistä .....	3
Hallinto ja henkilöstö.....	4
Apurahat .....	5
Viestintä .....	10
Lahjoitukset .....	10
Rahastot .....	11
Säätiön varojen hoito ja tuotto .....	11
Riskienhallinta ja toimintaperiaatteet.....	12
Tilintarkastus .....	13
Lähipiiritapahtumat .....	13
Katsaus vuoteen 2023.....	14
Toimintakertomuksen hyväksyminen .....	16

# TOIMINTAKERTOMUS 2022

## INSTRUMENTARIUMIN TIEDESÄÄTIÖ SR

---

### YLEISTÄ

---

Instrumentariumin tiedesäätiö perustettiin vuonna 1970. Säätiön tarkoituksena on edistää ja tukea maamme lääketieteen sekä teknisten ja luonnontieteiden laitteisiin ja menetelmiin liittyvää tutkimustyötä sekä näiden alojen taloustieteellistä tutkimusta. Säätiö voi tukea myös muuta korkeatasoista lääketieteellistä, luonnontieteellistä ja teknologista perustutkimusta, joka edistää säätiön tarkoitusta.

Vuosi 2022 oli haastava ja merkittävä monella tapaa. Korona jatkui yhä, vaikkakin rokotukset ja lisääntynyt tieto pandemiasta auttoivat hallitsemaan sen vaikutuksia paremmin. Ukrainan sota oli yksi merkittävimmistä globaaleista konflikteista. Venäjän ja Ukrainan väliset jännitteet olivat jatkuneet jo pitkään, mutta tilanne kiristyi entisestään helmikuussa, kun Venäjä aloitti uudet sotatoimet Ukrainaa vastaan. Tämä johti laajaan humanitaariseen kriisiin ja vaikutti merkittävästi Euroopan turvallisuustilanteeseen. Suomi haki Naton jäsenyyttä 17. toukokuuta 2022. Euro heikentyi alkuvuodesta yli 14 % suhteessa Yhdysvaltain dollariin Euroopan energiakriisin ja taantuman pelon vuoksi.

Säätiö jatkoi työskentelyä tavoitteensa eteen edistääkseen yhteiskunnallista kehitystä ja parantaakseen ihmisten hyvinvointia. Säätiön keskeisin toiminnan muoto on vuosittain yleisessä haussa jaettavat henkilökohtaiset apurahat. Apurahoja myönnetään väitöskirja- ja post doc -tutkijoille sekä tutkimusryhmille ja tiedeyrittäjille. Vuoden 2023 apurahahaku avattiin toukokuussa ja se toteutettiin suunnitellusti.

Säätiön sijoitustoiminnan ja varainhoidon tavoitteina on mahdollistaa säätiön pitkän aikavälin toiminta sekä toiminnan vuosittainen rahoitus. Säätiö voi kartuttaa varallisuuttaan vastaanottamalla lahjoituksia ja testamentteja sekä muilla säätiölain sallimilla tavoilla.

Viestinnällä ja yhteistyöllä eri sidosryhmien kanssa kasvatetaan säätiön tukeman työn tunnettuutta ja vaikuttavuutta. Säätiö teki viestintäyhteistyötä Viestintäpalvelu Taika Oy:n kanssa.

---

## HALLINTO JA HENKILÖSTÖ

---

Instrumentariumin tiedesäätiö on Säätiöt ja rahastot ry:n jäsen ja sitoutunut noudattamaan Hyvää säätiötapaa. Säätiön toiminnasta vastaa sen hallitus, jossa on puheenjohtaja ja 11 määräaikaaisesti valittua jäsentä. Hallitus valvoo säätiön etua ja alkuperäisen tarkoituksen toteutumista. Säätiön hallitus vahvistaa mm. tilinpäätöksen ja päättää seuraavan vuoden talousarviosta, sijoituspolitiikasta, jaettavan avustussumman suuruudesta sekä tavasta, millä apurahat jaetaan. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin vuosikokouksessa Matthew Iles, joka on AbbVie Oy:n toimitusjohtaja.

Hallitukseen kokoonpano (18.5.2022 alkaen):

- Dosentti Petri Bono, puheenjohtaja
- Professori Johanna Ivaska, varapuheenjohtaja
- DI Saara Hassinen
- FM Matthew Iles (uusi)
- Dosentti Ritva Jokela
- Professori Kai Kaarniranta
- Professori Teemu Malmi
- Professori Jaakko Niinimäki
- Professori Niku Oksala
- Professori Hanna Renvall
- Professori Juha Sinisalo
- Professori Simo Särkkä

Hallitus kokoontui neljä kertaa. Hallituksen päättämien toimenpiteiden toteutumisesta ja säätiön juoksevien asioiden hoitamisesta sekä hallituksen sihteerin tehtävistä vastaa säätiön asiamies FT Markku Lämsä. Tiedesäätiön sihteeri on Irmeli Kosonen. Säätiön toimisto muutti kesäkuussa Helsingin Vallilasta osoitteeseen Kansakoulukuja 3 B, Helsinki.

Säätiön puheenjohtajistoon kuuluivat säätiön hallituksen puheenjohtaja Petri Bono, varapuheenjohtaja Johanna Ivaska, asiamies Markku Lämsä ja sihteeri Irmeli Kosonen. Puheenjohtajisto kokoontui kaksi kertaa. Hallitus nimittää talousvaliokunnan, jonka tehtävänä on suunnitella säätiön sijoitustoimintaa hallituksen asettaman sijoituspolitiikan puitteissa. Valiokuntaan kuuluivat Petri Bono (puheenjohtaja), Matthew Iles (uusi), Jaakko

Karvonen, Teemu Malmi, Markku Mäkijärvi, Vesa Puttonen, Olli Riikkala, Seppo Ylä-Herttua ja asiamies Markku Lämsä. Talousvaliokunta kokoontui kaksi kertaa.

Säätiön taloushallinnosta on vastannut Premium Groupiin kuuluva Premium Accounting Oy. Säätiöllä on käytössä sähköinen Maestro NG taloushallinto-ohjelmisto.

---

## APURAHAT

---

Instrumentariumin tiedesäätiö jakaa apurahoja vuosittain ja on kasvattanut apurahojen kokonaismäärää pitkäjänteisesti. Toimintansa aikana säätiö on jakanut apurahoja 1 258 tutkijalle tai tutkimusryhmälle yhteensä 17,5 miljoonaa euroa. Säätiön apurahoja myönnetään seuraaviin tarkoituksiin.

### 1. Instrufoundation Fellow apurahat (á 100 000 €)

Apuraha on tarkoitettu vastikään ulkomailta Suomeen palaavalle itsenäistyneelle tutkijalle joko oman tutkimusryhmän perustamiseen tai tutkimusryhmän vahvistamiseen.

### 2. Post-doc -apurahat

Henkilökohtainen apuraha on tarkoitettu äskettäin väitelleiden tohtorien tieteellisen urakehityksen tukemiseen enintään kahden vuoden mittaista ulkomailla tapahtuvaa tutkimustyötä varten. Apuraha voi kattaa kaikki ulkomailla työskentelystä aiheutuvat kulut.

### 3. Apurahat väitöskirjatyöhön

Henkilökohtainen jatko-opiskeluapuraha on tarkoitettu päätoimiseen väitöskirjatyön tekemiseen Suomessa. Apuraha myönnetään yhdeksi vuodeksi kerrallaan.

### 5. Silmu -apurahat (á 50 000 €)

Silmu -apuraha on tarkoitettu tutkijainnovaattoreille ja tiedeyrittäjille uutta liiketoimintaa edistäviin projekteihin. Apurahan edellytyksenä on, että perustettu yritys ei ole vanhempi kuin noin kaksi vuotta ja hakijalla on oikeudet. Apuraha haetaan erillisten Silmu -hakuohjeiden pohjalta.

### 4. Muut apurahat

Säätiö voi myöntää muita apurahoja tieteentekijöille, jotka edistävät säätiön tarkoitusta.

Säätiön vuosikellossa apurahat julistetaan haettavaksi touko-kesäkuussa ja hallitus tekee päätökset myönnettävistä apurahoista seuraavan vuoden tammikuussa. Hakemusten tieteellisestä arvioinnista vastaavat aina säätiön hallituksen nimeämät puolueettomat asiantuntijat. Apurahat haetaan Datalink Oy:n ylläpitämän sähköisen hakemuspalvelun kautta.

## Vuoden 2022 apurahat

Hakuun tuli yhteensä 306 hakemusta ja niiden yhteissummaksi muodostui 9,5 miljoonaa euroa.

**Taulukko 1.** Vuoden 2022 hakemukset apurahaluokan ja tieteenalan mukaan.

Apuraha	Kpl	Haettu €	Tutkimusala	Kpl	Haettu €
Fellowship	16	1 600 000	Lääketiede	147	4 892 878
Post doc	25	1 369 500	Luonnontiede	120	3 526 090
Väitös	217	4 415 102	Tekniikka	38	1 079 700
Silmu	13	651 700	Taloustiede	1	33 000
Muu	35	1 495 366	Kaikki yhteensä	306	<b>9 531 668</b>
Kaikki yhteensä	306	<b>9 531 668</b>			

Säätiö myönsi apurahoja 36 tutkijalle tai tutkijaryhmälle yhteensä 1 200 000 euroa julkistamistilaisuudessa 15.3. Vallila Cornerissa. Tiedesäätiön suurimmat 100 000 euron Instrufoundation Fellow -apurahat saivat PhD Jette Lengefeld solukoon vaikutuksesta kantasolujen toiminnan säätelyyn ikääntymisen ja sairauden aikana sekä lääketieteen tohtori, dosentti ja tutkija Panu Luukkonen Helsingin yliopistosta rasvamaksan tutkimukseen. Fellow-apurahan lisäksi myönnettiin kuusi post doc -apurahaa yhteensä 395 000 euroa ja väitöskirjaa valmistelevalle hakijalle 23 apurahaa yhteensä 420 000 euroa. Tiedeyrittäjyyttä tukemaan tarkoitettu 50 000 euron Silmu-apuraha myönnettiin Smart PD Solutions Ltd Oy:lle ja StemSight Oy:lle. Muita apurahoja jaettiin kolme. Luettelo kaikista apurahojen saajista on nähtävillä säätiön verkkosivulla.

**Taulukko 2.** Myönnettyt apurahat vuoden 2022 haussa.

Apuraha	Lukumäärä	Yhteissumma
Instrufoundation Fellow	2	200 000 €
Post-doc	6	355 000 €
Silmu	2	100 000 €
Väitöstyö	23	460 000 €
Muu	3	85 000 €
Apurahat yhteensä	36	<b>1 200 000 €</b>

### **Instrufoundation Fellow -apurahat**

100 000 €, Jette Lengefeld, PhD, Helsingin yliopisto  
Impact of cell size in regulating stem cell function during aging and disease

100 000 €, Panu Luukkonen, LT, dosentti, Helsingin yliopisto  
Hepatic Mitochondrial Metabolism in Fatty Liver Disease in Humans

### **Post-doc -apurahat**

80 000 €, Johanna Lilja, FT, Université de Lausanne, Sveitsi (Turun yliopisto)  
Exploring the mechanisms of non-small cell lung cancer dissemination to the brain

80 000 €, Shishir Pant, PhD, Harvard Medical School, USA (Helsingin yliopisto)  
Mechanism of persistence, minimal residual disease, and mutation in acquired drug resistance in a prototypical targeted cancer therapy

65 000 €, Hasan Khan Meraj, PhD, Umeå University, Ruotsi (Turun yliopisto)  
Developing novel immunotherapies against pancreatic cancer

50 000 €, Auni Lindgren, LT, University of Toronto, Kanada (Itä-Suomen yliopisto)  
Uusiutunut munasarjasyöpä

50 000 €, Aki Stubb, PhD, Max Planck Institute for Molecular Biomedicine, Saksa (Helsingin yliopisto), ECM-driven regulation of nuclear mechanics and early fate selections in human post-implantation development

30 000 €, Prince Dadson, MPH, PhD, Medical University of Łódź, Puola (Turun yliopisto)  
Uncovering novel actors in bile acids gut microbiota crosstalk and their impacts on the effect of bariatric surgery on obesity and type 2 diabetes

### **Silmu -apurahat**

50 000 €, Henna Karvonen, PhD, Smart PD Solutions Ltd Oy  
Proof-of-concept: Innovative monitoring device for home peritoneal dialysis

50 000 €, Laura Koivusalo, DSc, StemSight Oy  
Kantasoluista hoitoja sarveiskalvon sokeuteen

## Väitöstyö ja muut apurahat

45 000 €, Hidehiro Iida, PhD, DSc, Turun yliopisto  
Development of Comprehensive Automated Ultra-Rapid 15O-Oxygen PET (AURAO) PET system for non-invasive quantitative assessment of tissue oxygen utilization in humans

30 000 €, Koos Zevenhoven, DSc, Aalto-yliopisto  
MEG–MRI scanner and ultrasound brain stimulation combined in one instrument

26 000 €, Nadine Huber, MSc, Itä-Suomen yliopisto  
Molecular mechanisms of synaptic dysfunction in frontotemporal dementia

26 000 €, Swagat Pradhan, MSc, Helsingin yliopisto  
Molecular mechanisms of mitochondrial hypertrophic cardiomyopathy

26 000 €, Lauri Vanharanta, LL, Helsingin yliopisto  
Kolesterolin siirron ja varastoinnin mekanismit solussa.

24 000 €, Suvi Douglas, FM, Helsingin yliopisto  
Hematologisille syöpätaudeille altistavat geneettiset tekijät

24 000 €, Lauri Elsilä, prov., Helsingin yliopisto  
Behavioural pharmacology of psychedelic drugs - focus on reward and learning in mice

24 000 €, Matti Järvelä, LL, Oulun yliopisto  
Lepohermoverkkojen ja aivojen puhdistusjärjestelmän toiminta narkolepsiassa

24 000 €, Sonja Korhonen, prov., Itä-Suomen yliopisto  
Aptamer and peptide mediated enhanced drug targeting to posterior eye neovascular lesions present in retinal diseases

24 000 €, Olesia Korsun, MSc, Aalto-yliopisto  
Sensorimotor networks in Parkinson's disease: Search for informative biomarkers for predicting individual therapeutic effects

24 000 €, Laura Martin Diaz, MSc, Tampereen yliopisto  
The role of F-actin severing proteins in the gut and pancreas regulating blood sugar homeostasis

24 000 €, Johanna Matilainen, FM, Itä-Suomen yliopisto  
Rasvakudoksesta erittyvien solunulkoisten vesikkeleiden rooli ei-alkoholiperäisen rasvamaksataudin (NAFLD) synnyssä

24 000 €, Williane Oliveira Bernardes Valentino, MSc, Itä-Suomen yliopisto  
Computational knee joint modelling and simulation to predict and to mitigate knee pain in knee osteoarthritis

24 000 €, Pekka Päivinen, FM, Helsingin yliopisto  
Immune evasion in lung cancer: exploring the LKB1-AMPK-EZH2-antigen presentation axis for biomarkers and intervention strategies

24 000 €, Kerttu Seppälä, DI, Turun yliopisto  
Aivojen opioidi- ja serotoniinijärjestelmien osuudet pelon ja mielialan kokemisessa ja säätelemisessä



- 24 000 €, Saana Soppela, FM, Tampereen yliopisto  
Uudet laajakirjoiset rokotteet enterovirusten aiheuttamia sairauksia vastaan
- 23 000 €, Andrea Hanel, MSc, Itä-Suomen yliopisto  
Integrating clinical, immune and genome-wide data of multiple sclerosis progression modulated by high-dose vitamin D supplementation
- 20 000 €, Sanni Alve, FM, Helsingin yliopisto  
Unravelling molecular mechanism of the pro-metastatic crosstalk between melanoma and lymphatic endothelial cells
- 20 000 €, Jiri Jäntti, FM, Itä-Suomen yliopisto  
Nanovarjoaine nivelrikon tietokonetomografiassa
- 12 000 €, Tuomas Turunen, DI, Aalto-yliopisto  
Valokvanteista visuaalisen käyttäytymisen ymmärtämiseen: uusi teknologia vapaana liikkuvan hiiren käyttäytymiseen perustuvaan stimuluksen ohjaukseen
- 12 000 €, Subodh Sharma, MSc, Oulun yliopisto  
Novel Roles of 2-Oxoglutarate Dependent Dioxygenase in Human Diseases
- 11 000 €, Ulla Karhunen-Enckell, LL, Turun yliopisto  
Factors Influencing Breast cancer Resection volumes And Their Impact on treatment Outcome (FIBRATIO): a prospective multicenter study
- 10 000 €, Virve Kekkonen, LT, Itä-Suomen yliopisto  
Nuoret ja Alkoholit - Projektin Seurantatutkimus
- 10 000 €, Ville Sell, LL, Turun yliopisto  
Invasiivisen korkean uusiutumisen virtsarakon syövän hoito – fluoresenssiavusteinen virtsarakon tähytys ja optimoitu Mitomysiini-C adjuvanttihoito (FinnBladder 9)
- 5 000 €, Alina Malyutina, MSc, Helsingin yliopisto  
Laskennalliset menetelmät lääkeresistenssin ymmärtämiseksi moninkertaisessa myelomassa (Computational methods for understanding drug resistance in multiple myeloma)
- 5 000 €, Dimitrios Tsallos, MSc, Helsingin yliopisto  
Kemoterapian aiheuttaman trombosytopenian ehkäiseminen (Counteracting chemotherapy-induced thrombocytopenia)

## **Vuoden 2023 apurahat**

Säätiön hallitus varasi vuoden 2023 apurahahakuun 1 400 000 euroa. Haku avautui 28.5. ja sulkeutui 31.8. Hakemuksia jätettiin 342 kpl. Haettu rahoitus oli yhteensä 12,8 miljoonaa euroa. Hallitus tekee päätökset apurahoista tammikuussa ja apurahajakotilaisuus järjestetään helmikuussa.

**Taulukko 3.** Vuoden 2023 hakemukset apurahaluokan ja tieteenalan mukaan.

Apuraha	Kpl	Haettu €
Fellowship	33	3 291 340
Post doc	29	2 074 210
Väitös	224	4 961 669
Silmu	9	470 000
Muu	47	2 026 183
Kaikki yhteensä	342	12 823 402

Tutkimusala	Kpl	Haettu €
Lääketiede	175	6 861 597
Luonnontiede	116	4 235 731
Tekniikka	48	1 644 074
Taloustiede	3	82 000
Kaikki yhteensä	342	12 823 402

---

## VIESTINTÄ

---

Säätiön tarkoituksen toteuttamiseksi säätiö lisäsi tunnettavuuttaan sekä tutkijoiden että mahdollisten lahjoittajien keskuudessa. Viestinnästä vastaa säätiön asiamies, joka tuottaa ja suunnittelee viestintää yhteistyössä säätiön hallituksen, alan asiantuntijoiden ja tutkijoiden kanssa. Viestintäyhteistyötä tehdään Viestintäpalvelu Taika Oy:n kanssa.

Säätiön tärkein viestintäkanava on säätiön omat verkkosivut [www.instrufoundation.fi](http://www.instrufoundation.fi). Sivuston teknisestä toteutuksesta vastaavat Slap-Media Oy ja Telia Inmics-Nebula Oy. Säätiön graafisen ilmeen on laatinut Mirador 360.

Verkkosivujen lisäksi viestinnässä hyödynnetään sosiaalista mediaa. Säätiöllä on käytössä Facebook, LinkedIn, Twitter ja YouTube tilit.

---

## LAHJOITUKSET

---

Säätiö ei saanut rahalahjoituksia vuonna 2022.

---

## RAHASTOT

---

Säätiöllä on yksi nimikkorahasto ”Instrumentariumin tiedesäätiön Jaakko Karvosen -rahasto”, joka on perustettu entisen puheenjohtajan professori Karvosen 70-vuotismerkkipäivän kunniaksi hallituksen päätöksellä 15.7.2015.

---

## SÄÄTIÖN VAROJEN HOITO JA TUOTTO

---

Sijoitustoiminnan tavoite on mahdollistaa säätiön pitkän aikavälin toiminta samalla varmistuen säätiön toiminnan vuosittainen rahoitus. Sijoitustoiminnan tavoite on mahdollisimman hyvä pitkän aikavälin sijoitustuotto, joka mahdollistaa apurahapolitiikan toteuttamisen ja sijoitusten reaaliarvon kasvattamisen. Säätiön sijoitukset on hajautettu eri omaisuusluokkiin ja maantieteellisesti kehitysnäkymät ja instrumenttien kilpailukyky huomioiden. Säätiön omaisuudenhoidosta vastasi Nordea varainhoitosopimuksessa rajatun harkintavallan puitteissa. Säätiön salkunhoitaja vaihtui, kun Stefan von Knorringin aloitti Sigrid Juselius säätiön sijoitusjohtajana. Tiedesäätiön uudeksi varainhoitajaksi nimettiin Harri Ahlberg. Manu Rimpelä toimii Ahlbergin varahenkilönä.

Säätiön omaisuus on sijoitettuna osakepainotteiseen salkkuun, joka sisältää suoria osakesijoituksia, sijoitusrahasto-osuuksia sekä joukkovelkakirjalainoja (Taulukko 4). Salkun vastuullisuusluokitus on A. Säätiön varainhoidon tulos kertomusvuodelta oli hyvä. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotoiksi muodostui yhteensä 1 500 461 euroa. Salkun sijoitusten markkina-arvo oli kuitenkin -13,66 % pienempi kuin vuoden alussa.

**Taulukko 4.** Tiedesäätiön sijoitukset ja markkina-arvot 31.12.2022.

Sijoitusjakauma	Markkina-arvo (milj. €)	% omaisuudesta
<b>Osakkeet</b>	7,2	14,1
<b>Sijoitusrahastot</b>	43,6	85,7
<b>Joukkovelkakirjalainat</b>	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>50,9</b>	100

Salkun markkina-arvo oli vuoden lopussa 50,9 milj. euroa. Koko tilikauden tulos oli 57 220 euroa (edellisvuonna 2 477 613 euroa). Instrumentariumin tiedesäätiön salkun kehitys vuonna 2023 on esitetty Kuvassa 1. Säätiö omistaa myös Fastighetsaktiebolaget Domus Litonii Kiinteistösaakeyhtiö Oy:n osakkeita, kirjanpitoarvoltaan 10,9 milj. euroa. Liikehuoneistot, Aleksanterinkatu 50 ja Keskuskatu 3B, olivat vuokrattuna Marimekko Oyj:lle ja G-Stores Oy:lle. Kaikkien sijoitusten kirjanpitoarvo oli 45,3 milj. euroa.



**Kuva 1.** Tiedesäätiön salkun historiallinen arvonkehitys vuosina 2016 - 2023.

---

## RISKIENHALLINTA JA TOIMINTAPERIAATTEET

---

Hallitus vastaa säätiön riskienhallintapolitiikasta ja valvoo sen toteuttamista. Asiamies vastaa hallituksen ohjeistuksen mukaisen riskienhallinnan toteuttamisesta. Säätiö pyrkii toimillaan edistämään vastuullisen sijoittamisen periaatteita.

Säätiön sijoitustoiminnan keskeisiä riskejä ovat tavanomaisia sijoitustoimintaan liittyviä riskejä kuten esimerkiksi pääomamarkkinariskit, osakkeisiin liittyvä arvovaihteluriski, korkosijoituksiin liittyvät luotto- ja korkoriskit sekä valuuttakurssien muutoksiin perustuva valuuttariski. Sijoitustoiminnassa riskejä pyritään hallitsemaan mm. hajauttamalla sijoitukset maantieteellisesti, toimialoittain, kohteittain, yhtiöittäin, instrumenteittain ja valuutoittain.

Säätiö saa omaisuusraportin omistuksistaan kerran kuukaudessa. Puheenjohtajalla ja asiamiehellä on katseluoikeus sijoitustoiminnan seuraamiseksi Nordean verkkopankkiin. Säätiö seuraa mm. tuottojen ja arvojen kehitystä, sijoitusten jakaumaa ja eri sijoitusinstrumenttien osuutta koko salkusta. Osana salkun seurantaan hallitus ja talousvaliokunta tapaavat säännöllisesti säätiön valitsemaa ulkopuolista varainhoitajaa. Asiamies tapaa sijoitus- ja varainhoitopalveluja tarjoavia yrityksiä ja yhteisöjä säätiön tarpeiden mukaan.

Osa säätiön toiminnoista on ulkoistettu kustannustehokkuuden ja korkeamman laadun saavuttamiseksi. Ulkoisiin hankintoihin liittyvää riskiä pyritään alentamaan tarjoajien huolellisella valinnalla, säännöllisellä raportoinnilla, muulla seurannalla sekä hajauttamisella ja kilpailuttamisella. Säätiöllä on hallitukselle vastuuvakuutus kattamaan toiminnan vastuun, taloudellisen vastuun ja oikeudenkäyntikulut LähiTapiola Pääkaupunkiseutu Keskinäinen vakuutusyhtiössä. Säätiön toimihenkilöiden työterveyshuolto on Lääkärikeskus Aavassa.

---

## TILINTARKASTUS

---

Uusiksi päävastuullisiksi tilintarkastajiksi valittiin Jaana Salmi KHT ja Eetu Anttonen KHT, sekä varalla entiset Kari Ruskola, KHT ja Maria Nikus, KHT.

---

## LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

---

Säätiölaki (487/2015) edellyttää, että säätiöt raportoivat toimintakertomuksessaan mahdollisista lähipiirin kanssa tehdyistä taloudellisista toimista. Säätiölain mukaisen lähipiirin määritelmä on laaja. Säätiön perustaja oli Instrumentarium Oyj, joka yrityskauppojen myötä lakkasi olemasta vuoden 2004 lopussa. Instrumentariumin tiedesäätiön osalta lähipiiriin kuuluvat: 1) hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat, 2) kohdassa yksi mainittujen henkilöiden perheenjäsenet (avio- ja avopuoliso, oma ja puolison lapsi ja tämän jälkeläiset sekä oma ja puolison vanhempi, isovanhempi ja tämän vanhempi), 3) kohdassa 1 ja 2 mainittujen henkilöiden muut lähisukulaiset (sisarus, sisar- ja velipuoli sekä heidän avio- ja avopuoliso, lapsi, lapsen jälkeläinen, vanhempi ja isovanhempi) ja 4)

kohdissa 1-3 mainittujen ihmisten tai yhdessä toimivien ihmisten määräysvallassa oleva yhteisö ja säätiö. Instrumentariumin tiedesäätiö edellyttää säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunnan suosituksen mukaan, että myös apurahan hakija ilmoittaa kuuluuko hän säätiön lähipiiriin. Säätiön lähipiiriin kuuluville voidaan myöntää apurahoja samoin periaattein kuin muillekin apurahanhakijoille.

Säätiö ei tunnista muita kuin alla raportoitavat tavanomaiset lähipiiritapahtumat:

- 1) hallituksen jäsenille ja talousvaliokunnan jäsenille maksetaan kokouspalkkiot (yhteensä 10 200,00 euroa),
- 2) tilintarkastajille maksetaan palkkio laskun mukaan (yhteensä 5 443,60 euroa),
- 3) apurahahakemusten arvioijille maksetaan hallituksen päättämä palkkio arviointityöstä (yhteensä 45 556,75 euroa),
- 4) työsuhteessa olevalle asiamiehelle ja sihteerille maksetaan hallituksen päättämän työsopimuksen mukainen palkka.

---

### KATSAUS VUOTEEN 2023

---

Säätiön tavoitteena on onnistunut ja sujuvasti toteutettava apurahakierros. Arviointsijapoolia kasvatetaan uusilla asiantuntijoilla ja näin pyritään vahvistamaan nousevien aiheiden laadukas arviointityö. Hakuilmoitus vuoden 2024 apurahojen julistamisesta haettavaksi laitetaan Instrumentariumin tiedesäätiön [www-sivulle, Tiedejatutkimus.fi](http://www.tiedejatutkimus.fi) -verkkopalveluun ja toimitetaan yliopistojen ja korkeakoulujen saataville. Haku päättyy 31.8.2023. Säätiön hallitus päättää apurahoista tammikuussa 2024.

Hallitus kokoontuu vähintään neljä kertaa. Hallituksen vuosikokous järjestetään toukokuussa, jossa linjataan apurahahakua, varainhoitoa ja keskustellaan säätiön ajankohtaisista asioista. Talousvaliokunta kokoontuu kaksi kertaa.

Säätiön hallitus vastaa siitä, että säätiön varat on sijoitettu varmallalla ja tuloa tuottavalla tavalla. Varainhoidon on oltava suunnitelmallista. Säätiö noudattaa sijoitustoiminnassaan tuottohakuista mutta varovaista sijoituspolitiikkaa. Sijoituksilla liikehuoneistoihin on edelleen osansa säätiön sijoitustoiminnassa. Kassavirran kannalta vuokratulot ovat jatkossakin tärkeitä.

Säätiön tarkoituksen toteuttamiseksi säätiö pyrkii lisäämään tunnettavuuttaan sekä tutkijoiden että mahdollisten lahjoittajien keskuudessa. Säätiö ylläpitää ja kehittää [www.instrufoundation.fi](http://www.instrufoundation.fi) verkkosivuja. Osana viestintää käytetään tunnuslausetta ”Rahoitamme edistystä” ja ”We fund progress”.

Asiamies ja sihteeri jatkavat säätiön prosessien ja tehtävien kehittämistä yhdessä palveluntarjoajien kanssa. Säätiö seuraa tietosuojalainsäädännön muutoksia ja tarvittaessa päivittää tietosuojaselostetta. Asiamies ja sihteeri osallistuvat Säätiöt ja rahastot ry:n toimintaan ja säätiön osaamistarpeita kasvattaviin tilaisuuksiin ja koulutuksiin.

Tämänhetkinen maailmanpoliittinen tilanne on hyvin jännitteinen. Venäjän hyökkäys Ukrainaan aiheuttaa edelleen suurta epävarmuutta. Sotilaallisen selkkauksen uhka Euroopassa vaikuttaa osakemarkkinoihin ja joidenkin yhtiöiden toimintaan. Vuonna 2023 maailmantalouden näkymiä vaimentavat energiakriisi, investointihaluttomuus, kuluttajien ostovoiman ja luottamuksen mureneminen sekä korkojen voimakas nousu.

---

## TOIMINTAKERTOMUKSEN HYVÄKSYMINEN

---

Säätiön hallitus on hyväksynyt tämän toimintakertomuksen kokouksessaan 14.3.2023, Helsingissä.

Dosentti Petri Bono,  
puheenjohtaja

Professori Johanna Ivaska,  
varapuheenjohtaja

DI Saara Hassinen

Dosentti Ritva Jokela

Professori Kai Kaarniranta

Professori Teemu Malmi

Professori Jaakko Niinimäki

Professori Niku Oksala

Professori Hanna Renvall

Professori Juha Sinisalo

Professori Simo Särkkä

FM Matthew Iles

