



SÄÄTIÖLAIN TARKOITTAMA

# TOIMINTAKERTOMUS 2019

Instrumentariumin tiedesäätiö sr

KUORTANEENKATU 2,  
00510 HELSINKI

MARKKU LÄMSÄ, ASIAMIES  
HALLITUKSEN HYVÄKSYMÄ  
17.3.2020

---

## SISÄLTÖ

---

Sisältö .....	2
Yleistä.....	3
Hallinto ja henkilöstö.....	3
Apurahat .....	5
Viestintä.....	9
Lahjoitukset.....	10
Rahastot.....	10
Säätiön varojen hoito ja tuotto .....	10
Riskienhallinta ja toimintaperiaatteet.....	12
Tilintarkastus.....	13
Lähipiiritapahtumat.....	13
Katsaus juhlavuoteen 2020 .....	14
Toimintakertomuksen hyväksyminen .....	16

# TOIMINTAKERTOMUS 2019

## INSTRUMENTARIUMIN TIEDESÄÄTIÖ SR

---

### YLEISTÄ

---

Instrumentariumin tiedesäätiö on perustettu vuonna 1970. Säätiön tarkoituksena on edistää ja tukea maamme lääketieteen sekä teknisten ja luonnontieteiden laitteisiin ja menetelmiin liittyvää tutkimustyötä sekä näiden alojen taloustieteellistä tutkimusta. Säätiö voi tukea myös muuta korkeatasoista lääketieteellistä, luonnontieteellistä ja teknologista perustutkimusta, joka edistää säätiön tarkoitusta.

Säätiön keskeisin toiminnanmuoto on yleisessä haussa jaettavat henkilökohtaiset apurahat. Apurahoja myönnetään väitöskirja- ja post doc -tutkijoille sekä tutkimusryhmille. Säätiö myöntää äskettäin väitelleiden tohtoreiden tieteellisen urakehityksen tukemiseen post doc -apurahoja vähintään yhden vuoden mittaista ulkomailla tapahtuvaa tutkimustyötä varten. Lisäksi säätiö myöntää vastikään ulkomailta Suomeen palaavalle itsenäistyville tutkijalle joko oman tutkimusryhmän perustamiseen tai tutkijan jo olemassa olevan tutkimusryhmän vahvistamiseen 100 000 euron suuruisia Instrufoundation Fellow -apurahoja. Fellow -apuraha on tarkoitettu käytettäväksi yhden vuoden aikana tehtävää tutkimustyötä varten Suomessa.

Säätiön sijoitustoiminnan ja varainhoidon tavoitteina on mahdollistaa säätiön pitkän aikavälin toiminta sekä toiminnan vuosittainen rahoitus. Säätiö voi kartuttaa varallisuuttaan vastaanottamalla lahjoituksia ja testamentteja sekä muillakin säätiölain sallimin tavoin.

Viestinnällä ja yhteistyöllä eri sidosryhmien kanssa kasvatetaan säätiön tukeman työn tunnettuutta ja vaikuttavuutta.

---

### HALLINTO JA HENKILÖSTÖ

---

Instrumentariumin tiedesäätiö on sitoutunut noudattamaan Hyvää säätiötapaa. Säätiön toiminnasta vastaa sen hallitus, jossa on puheenjohtaja ja 11 määräaikaisesti valittua jäsentä. Hallitus valvoo säätiön etua ja alkuperäisen tarkoituksen toteutumista. Säätiön hallitus

vahvistaa mm. tilinpäätöksen ja päättää seuraavan vuoden talousarviosta, sijoituspolitiikasta, jaettavan avustussumman suuruudesta sekä tavasta, millä apurahat jaetaan.

Säätiön vuosikokous pidetään toukokuussa, jolloin säätiön hallitus täydentää erovuorossa olevien jäsenten tilalle uudet jäsenet. Säätiön sääntöjen mukaan erovuorossa oli professori Risto Ilmoniemi. Lisäksi KTM Eero Hautaniemi oli esittänyt pyynnön erota säätiön hallituksen ja talousvaliokunnan jäsenyydestä. Hallitukseen kokoonpano (toukokuu 2019 alkaen):

- Dosentti Markku Mäkijärvi, puheenjohtaja
- Professori Olli Ikkala, varapuheenjohtaja
- Dosentti Petri Bono
- DI Saara Hassinen (uusi)
- Professori Johanna Ivaska
- Dosentti Ritva Jokela
- Professori Kai Kaarniranta
- DI Tuomas Lokki (uusi)
- Professori Teemu Malmi
- Professori Jaakko Niinimäki
- Professori Niku Oksala
- TkT Hanna Viertiö-Oja

Hallitus kokoontui neljä kertaa. Hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita yhteensä 9150 euroa. Hallituksen päättämien toimenpiteiden toteutumisesta ja säätiön juoksevien asioiden hoitamisesta sekä hallituksen sihteerin tehtävistä vastaa säätiön asiamies FT Markku Lämsä. Tiedesäätiön sihteeri on Irmeli Kosonen. Säätiön toimisto sijaitsee GE:n toimitiloissa osoitteessa Kuortaneenkatu 2, Helsinki.

Säätiön puheenjohtajistoon kuuluivat säätiön hallituksen puheenjohtaja Markku Mäkijärvi, varapuheenjohtaja Olli Ikkala ja asiamies Markku Lämsä sekä sihteeri Irmeli Kosonen. Puheenjohtajisto kokoontui kaksi kertaa. Hallitus nimittää talousvaliokunnan. Sen tehtävänä on suunnitella säätiön sijoitustoimintaa hallituksen asettaman sijoituspolitiikan puitteissa. Valiokuntaan kuuluivat Markku Mäkijärvi (talousvaliokunnan puheenjohtaja), Jaakko Karvonen, Tuomas Lokki, Teemu Malmi, Olli Riikkala, Seppo Ylä-Herttuala ja asiamies Markku Lämsä. Talousvaliokunta kokoontui kolme kertaa.

Säätiö kilpailutti ulkoistetun taloushallinnon keväällä 2019. Hallitus päätti valita Premium Accounting Oy:n jatkamaan säätiön taloushallinnon palvelutarjoajana. Säätiöllä on käytössä sähköinen Finago NetTikon laskujenkierrätys, joka on osa Accountor-konsernin ohjelmistoliiketoimintaa.

---

## APURAHAT

---

Instrumentariumin tiedesäätiö jakaa apurahoja vuosittain ja on kasvattanut apurahojen kokonaismäärää pitkäjänteisesti. Säätiö on jakanut yli 8 miljoonaa euroa vuosina 2010 – 2019. Kymmenen viimeisimmän vuoden aikana lähes 350 tutkijaa on rahoittanut jatko-opintojaan ja tutkimustyötä säätiön myöntämällä apurahoilla. Säätiö on asettanut tavoitteekseen jakaa apurahoja miljoonalla eurolla vuonna 2020, jolloin säätiö perustamisesta tulee kuluneeksi 50 vuotta.

Säätiön vuosikellossa apurahat julistetaan haettavaksi kesäkuussa ja hallitus tekee päätökset myönnettävistä apurahoista seuraavan vuoden tammikuussa. Hakemusten tieteellisestä arvioinnista vastaavat aina säätiön hallituksen nimeämät puolueettomat asiantuntijat. Apurahat haetaan Datalink Oy:n ylläpitämän sähköisen hakemuspalvelun kautta. Toimintavuoden 2019 vuosikellossa edellisenä vuonna eli 2018 haettavaksi julistetut ”vuoden 2019 apurahat” tulivat maksuun toukokuussa 2019. ”Vuoden 2020 apurahat” tulivat vastaavasti hakuun kesäkuussa 2019.

### **Vuoden 2019 apurahat**

Hallitus oli varannut vuoden 2019 apurahiin käytettäväksi 975 000 euroa. Apurahahakuun jätettiin kaikkiaan 412 hakemusta ja niiden yhteissummaksi muodostui 10,6 miljoonaa euroa. Väitöskirjatöitä varten jätettiin 309 apurahahakemusta yhteensä 4,6 miljoonalla eurolla. Post doc -apurahoja haki 45 tutkijaa yhteensä 2,4 miljoonalla eurolla. Yhdeksättä kertaa haettavaksi julistettuja Instrufoundation Fellow -apurahoja haki 29 tutkijaa yhteensä 2,9 miljoonalla eurolla. Lisäksi jätettiin 29 muuta hakemusta yhteensä 0,7 miljoonalla eurolla (Taulukko 1). Naisten osuus hakemuksissa (kpl) oli 40 %. Hakemuksia arvioi lähes 70 asiantuntijaa lääketieteen, teknisten ja luonnontieteiden sekä taloustieteen alueelta. Varsinaisessa apurahahaussa säätiö jakoi kaikkiaan 35 apurahaa.

**Taulukko 1.** Haetut ja myönnetyt apurahat vuosina 2019 ja 2018. Toimintavuoden apurahoissa ovat mukana myös Health Design tiedekilpailun apurahat.

2019	Haettu €	Kpl	Myönnetty €	Kpl	2018	Haettu €	Kpl	Myönnetty €	Kpl
Fellow	2 888 801	29	200 000	2	<i>Fellow</i>	3 350 185	32	100 000	1
Post-doc	2 406 039	45	362 000	7	<i>Post-doc</i>	2 715 720	53	270 000	5
Väitöskirja	4 652 500	309	338 000	22	<i>Väitöskirja</i>	5 070 745	313	460 000	31
Muut	669 799	29	75 000	4	<i>Muut</i>	696 190	22	120 000	6
Health Design		(26)	20 000	2	<i>Health Design</i>		(25)	20 000	1
<b>Yhteensä</b>	<b>10 617 139</b>	<b>412</b>	<b>995 000</b>	<b>37</b>	<i>Yhteensä</i>	<i>11 832 840</i>	<i>420</i>	<i>970 000</i>	<i>44</i>

Hallitus myönsi 100 000 euron Instrufoundation Fellow -apurahat LT' Anniina Färkkilälle Helsingin yliopistosta ja FT Janne Mäkelälle Itä-Suomen yliopistosta. Seitsemälle post-doc tutkijalle myönnettiin yhteensä 362 000 euroa jatkokouluttautumiseen huippuyliopistoissa Japanissa, Saksassa ja USA:ssa. Väitöskirjaa valmistelevalle hakijoille myönnettiin 22 apurahaa yhteensä 338 000 euroa. Muita apurahoja myönnettiin neljälle tutkijalle yhteensä 75 000 euroa. Kaikista jätetyistä hakemuksista voitiin rahoittaa 9 %.

Säätiön apurahojen saajat julkistettiin 12.3.2019 järjestetyssä juhlatilaisuudessa Helsingissä. Luettelo kaikista apurahojen saajista on nähtävillä säätiön verkkosivulla.



**Kuva 1.** Tiedesäätiön puheenjohtaja Markku Mäkijärvi onnittelee kaikkia vuoden 2019 apurahansaajia julkistamistilaisuudessa 12.3. Helsingissä.

## Instrufoundation Fellow -apurahat

Munasarjasyöpä tappaa Euroopassa vuosittain yli 40 000 naista. Yksi syövän etenemisen edellytyksistä on elimistön immuunipuolustuksen välttäminen. Syöpäsolut ovatkin kehittäneet useita immuunipuolustusta heikentäviä mekanismeja. Lääketieteen tohtori Anniina Färkkilän tavoitteena on paljastaa uusia viestireittejä ja solutyyppejä, jotka osallistuvat immuunijärjestelmältä piiloutumiseen munasarjasyövässä. Tutkimustulosten avulla voidaan löytää immunoterapia- ja yhdistelmähoitoja yleiseen ja tappavaan munasarjasyöpään. Färkkilä on työskennellyt vuodesta 2017 alkaen Dana-Farber syöpäinstituutissa Bostonissa. Säätiön myöntämä 100 000 euron apuraha mahdollistaa Färkkilän oman tutkimusryhmän työn ONCOSYS -tutkimusohjelmassa Helsingin yliopistossa.



**Kuva 2.** FT Janne Mäkelä, Itä-Suomen yliopisto ja LT Anniina Färkkilä, Helsingin yliopisto.

Säätiön toinen 100 000 euron apuraha myönnettiin filosofian tohtori Janne Mäkelälle ruston tribologiaalaboratorion perustamiseen Itä-Suomen yliopistoon. Mäkelä tutki väitöstyössään nivelruston rakenteellisia ja toiminnallisia muutoksia nivelrikon aikana. Väitöksen jälkeen hän on kehittänyt yhtenäistä teoriaa nivelruston voitelun tutkimiseen Harvardin yliopistossa Yhdysvalloissa. Uusi tutkimusala jatkaa teorian kehitystä yhdistämällä perinteiset mekaaniset ja kuvantamismenetelmät hänen osaamaansa tietokonemallinnukseen.

## Post-doc apurahat

Säätiö jakoi seitsemän post-doc apurahaa. LT Panu Luukkonen sai 52 000 euron apurahan rasvamaksan heterogeenisyyttä selvittävälle hankkeelle. Yleisin rasvamaksan syy on vyötärölihavuus. Maksan rasvoittuminen on vahvassa yhteydessä aikuistyyppin diabeteksen ilmaantumiseen. Alkoholista riippumatonta rasvamaksatautia sairastaa noin 25 % väestöstä. Tätä tautia on kahta päätyyppiä: ylipainoon liittyvä ja perintötekijöihin liittyvä muoto. Luukkonen suorittaa tutkimuksen prof. Gerald Shulmanin laboratoriossa Yalen yliopistossa.



**Kuva 3.** Kaikki post-doc -apurahojen saajat: TkT Hanne Antila, FT Mikael Marttinen, LT Panu Luukkonen, FaT Tatu Lajunen, PhD Pranshu Sahgal, FT Olli Pietiläinen ja LT Toni Seppälä.

Mahalaukun ja ruokatorven syövän tutkimukseen myönnettiin 50 000 euron apuraha FT Pranshu Sahgalille, joka tekee post-doc vaiheen tutkimusta Dana-Farber syöpäinstituutissa Yhdysvalloissa.

## Health Design 2019 innovaatiokilpailu

Instrumentariumin tiedesäätiö oli kolmatta kertaa mukana Health Design 2019 innovaatiokilpailun rahoittajana. Tapahtuma, jonka teeman olivat tilat, palvelut ja digitaalisuus, järjestettiin 15.10.2019 Dipolissa, Otaniemessä. Health Designissa kohtasivat terveyden ja hyvinvoinnin sekä muotoilun, teknologian ja arkkitehtuurin ammattilaiset. Tapahtuman järjestävät Northbay, Healthtech Finland ja HUS yhteistyössä Aalto-yliopiston kanssa. Säätiön 20 000 euron summan jakoivat:

1. AdvaNeedle, Jouni Rantanen (15 000 €)
2. Resistomap Oy, Windi Indra Muziasari (5 000 €)

Aalto yliopiston AdvaNeedle -tiimi kehittää uutta biopsianäytteenottomenetelmää pehmytkudoksen tai solujen diagnosointiin. Oikea-aikainen ja korkealaatuinen diagnoosi on hyvin tärkeä ensimmäinen askel syövän hoidossa. Menetelmässä hyödynnetään sairaaloiden ja klinikoiden olemassa olevia työprosesseja.

Resistomapin ratkaisu auttaa tutkijoita ja terveydenhuollon ammattilaisia seuraamaan antibioottiresistenssigeenejä ja estämään antibioottiresistenttien bakteerien leviämistä. Vuonna 2018 perustettu yritys yhdistää nopeat, edulliset ja korkean suorituskyvyn genomiset menetelmät, kuten SmartChip Real-Time PCR:n edistyneeseen analytiikkaan, jonka avulla on mahdollista kvantifioida satoja antibioottiresistenssigeenejä useista näytteistä kerralla.



## Juhlavuoden 2020 apurahat

Juhlavuoden kunniaksi säätiön hallitus varasi vuoden 2020 apurahahakuun 2 000 000 euroa. Samalla säätiö päätti uudesta 50 000 euron Silmu -apurahasta, joka on tarkoitettu tutkijainnovaattoreille ja tiedeyrittäjille uutta liiketoimintaa edistäviin innovatiivisiin projekteihin. Silmu -apuraha maksetaan yritykselle. Lisäksi jaettavaksi tulee viisi 100 000 euron Instrufoundation Fellow -apurahaa ja loput apurahasummasta eli 1 250 000 euroa varattiin jaettavaksi henkilökohtaisina apurahoina väitöskirjaan tähtäävään tutkimustyöhön ja äskettäin väitelleiden tohtorien tieteellisen urakehityksen tukemiseen. Post-doc -apurahaa uudistettiin siten, että se voi kattaa jopa kahden vuoden ajalta kaikki ulkomailla työskentelystä aiheutuvat kulut, kuten matka- ja muuttokustannukset sekä koulumaksut ja vakuutukset. Päätettiin myös antaa hakijoille kirjallinen arviointipalaute.

Juhlavuoden haku sulkeutui 9.9.2019 ja hakemuksia jätettiin 410 kpl. Haettu rahoitus oli yhteensä 13,3 miljoonaa euroa. Hallitus tekee päätökset apurahoista tammikuussa ja apurahajakotilaisuus on 17.3.2020. Taulukossa 2 on vuoden 2020 hakemusten tieteenalan mukainen jakautuminen.

**Taulukko 2.** Vuoden 2020 hakemusten tieteenalan mukainen jakautuminen.

Ala	Hakemuksia (kpl)	%	Yhteensä (EUR)	%
1. Lääketiede	229	55,7	7 318 702 €	55,1
2. Luonnontiede	126	30,7	3 952 100 €	29,8
3. Tekniikka	52	12,7	1 890 400 €	14,2
4. Taloustiede	4	1,0	117 500 €	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>411</b>	<b>100,0</b>	<b>13 278 702 €</b>	<b>100,0</b>

---

## VIESTINTÄ

---

Säätiön tarkoituksen toteuttamiseksi säätiö lisäsi tunnettavuuttaan sekä tutkijoiden että mahdollisten lahjoittajien keskuudessa. Viestinnästä vastaa säätiön asiamies, joka tuottaa ja suunnittelee viestintää yhteistyössä säätiön hallituksen, alan asiantuntijoiden ja tutkijoiden kanssa. Säätiön tärkein viestintäkanava on säätiön omat verkkosivut [www.instrufoundation.fi](http://www.instrufoundation.fi). Sivuston teknisestä toteutuksesta vastaavat Slap-Media Oy ja Nebula Oy. Säätiön graafisen ilmeen on laatinut Mirador Oy. Verkkosivujen lisäksi

hyödynnetään sosiaalista mediaa kuten YouTube, twitter ja LinkedIn tilejä. Säätiö julkaisi videohaastattelun Instrufoundation Fellow- apurahan saajasta FT Janne Mäkelästä yhteistyössä Northbay Oy:n kanssa. Videohaastattelu on nähtävissä säätiön YouTube -kanavalta (<https://youtu.be/5KdWUjK1X3o>).

---

## LAHJOITUKSET

---

Säätiö ei saanut vuonna 2019 rahalahjoituksia.

---

## RAHASTOT

---

Säätiöllä on yksi nimikkorahasto ”Instrumentariumin tiedesäätiön Jaakko Karvosen -rahasto”, joka on perustettu entisen puheenjohtajan professori Karvosen 70-vuotismerkkipäivän kunniaksi hallituksen päätöksellä 15.7.2015.

---

## SÄÄTIÖN VAROJEN HOITO JA TUOTTO

---

Sijoitustoiminnan tavoite on mahdollistaa säätiön pitkän aikavälin toiminta samalla varmistaen säätiön toiminnan vuosittainen rahoitus. Sijoitustoiminnan tavoite on mahdollisimman hyvä pitkän aikavälin sijoitustuotto, joka mahdollistaa apurahapolitiikan toteuttamisen ja sijoitusten reaaliarvon kasvattamisen. Säätiön sijoitukset on hajautettu eri omaisuusluokkiin ja maantieteellisesti kehitysnäkymät ja instrumenttien kilpailukyky huomioiden. Varainhoidon vuotuinen tuottotavoite on 8,5 %. Toimintavuonna säätiö selvitti Private Equity sijoitusten käyttöä osana suunnitelmallista varainhoitoa kuulemalla lukuisia eri varainhoitajia.

Säätiön omaisuudenhoidosta vastasi Nordea varainhoitosopimuksessa rajatun harkintavallan puitteissa. Salkunhoitaja on Stefan von Knorring. Säätiön omaisuus on sijoitettuna osakepainotteiseen salkkuun, joka sisältää suoria osakesijoituksia, sijoitusrahasto-osuuksia sekä joukkovelkakirjalainoja (Taulukko 3).

**Taulukko 3.** Instrumentariumin tiedesäätiön sijoitusjakauma ja markkina-arvo (Omaisuusraportti Nordea 31.12.2019).

Sijoitusjakauma	Markkina-arvo	% omaisuudesta
Osakkeet	38 472 345	88,2
Joukkolainat	4 358 691	10,0
Rahamarkkinat	796 802	1,8
Muut	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>43 627 838</b>	<b>100</b>

Säätiö omistaa Fastighetsaktiebolaget Domus Litonii Kiinteistöosakeyhtiö Oy:n osakkeita, kirjanpitoarvoltaan 10,9 milj. euroa. Liikehuoneistot, Aleksanterinkatu 50 & Keskuskatu 3B, olivat vuokrattuna Marimekko Oyj:lle ja Suomen Kultakello Oy:lle.

Säätiön varainhoidon tulos kertomusvuodelta oli hyvä. Salkun markkina-arvo oli vuoden lopussa 43,6 milj. euroa. Koko tilikauden tulos oli 3 111 967 euroa (edellisvuonna 2 970 990 euroa). Instrumentariumin tiedesäätiön salkun kehitys vuonna 2019 on esitetty kuvassa 4. Salkun keskimääräinen vastuullisuusluokitus on A.<sup>\*)</sup>



**Kuva 4.** Instrumentariumin tiedesäätiön salkun kehitys vuonna 2019. Salkun kehitys oli + 26,8 % (vertailuindeksi + 22,6 %).

*\* Analyysi perustuu MSCI All Country World -indeksin yhtiöihin per 30.9.2019. Keskiarvo on laskettu yhtiöiden kotipaikan mukaan MSCI:n IVA-luokitusta käyttäen. Arvosanan laskenta perustuu salkkuyhtiöiden luokitusten painotettuun keskiarvoon. Keskiarvoa laskettaessa huomioidaan ainoastaan yhtiöt, joilla on MSCI:n määrittelemä IVA-luokitus (91 % salkusta). Luokitusten esitystapa mukailee MSCI:n esitystapaa.*



**Kuva 5.** Domus Litonii -talon on suunnitellut muurarimestari Gustav Leander. Teknillinen reaalikoulu, sittemmin polytekninen koulu, joka oli teknillisen korkeakoulun edeltäjä, aloitti toimintansa Domus Litonii -talossa 15.1.1849.

---

## RISKIENHALLINTA JA TOIMINTAPERIAATTEET

---

Hallitus vastaa säätiön riskienhallintapolitiikasta ja valvoo sen toteuttamista. Asiamies vastaa hallituksen ohjeistuksen mukaisen riskienhallinnan toteuttamisesta. Säätiö on sitoutunut edistämään vastuullisen sijoittamisen periaatteita.

Säätiön sijoitustoiminnan keskeisiä riskejä ovat tavanomaisia sijoitustoimintaan liittyviä riskejä kuten esimerkiksi pääomamarkkinariskit, osakkeisiin liittyvä arvovaihteluriski, korkosijoituksiin liittyvät luotto- ja korkoriskit sekä valuuttakurssien muutoksiin perustuva valuuttariski. Sijoitustoiminnassa riskejä pyritään hallitsemaan mm. hajauttamalla sijoitukset maantieteellisesti, toimialoittain, kohteittain, yhtiöittäin, instrumenteittain ja valuutoittain.

Säätiö saa omaisuusraportin omistuksistaan kerran kuukaudessa. Puheenjohtajalla ja asiamiehellä on katseluoikeus sijoitustoiminnan seuraamiseksi Nordean verkkopankkiin. Säätiö seuraa mm. tuottojen ja arvojen kehitystä, sijoitusten jakaumaa ja eri sijoitusinstrumenttien osuutta koko salkusta. Osana salkun seurantaa hallitus ja

talousvaliokunta tapaavat säännöllisesti säätiön valitsemaa ulkopuolista varainhoitajaa. Asiamies tapaa sijoitus- ja varainhoitopalveluja tarjoavia yrityksiä ja yhteisöjä säätiön tarpeiden mukaan.

Osa säätiön toiminnoista on ulkoistettu kustannustehokkuuden ja korkeamman laadun saavuttamiseksi. Ulkoisiin hankintoihin liittyvää riskiä pyritään alentamaan tarjoajien huolellisella valinnalla, säännöllisellä raportoinnilla, muulla seurannalla sekä hajauttamisella ja kilpailuttamisella. Säätiöllä on hallitukselle vastuuvakuutus kattamaan toiminnan vastuun, taloudellisen vastuun ja oikeudenkäyntikulut LähiTapiola Pääkaupunkiseutu Keskinäinen vakuutusyhtiössä. Säätiön toimihenkilöiden työterveyshuolto on Lääkärikeskus Aavassa.

---

## TILINTARKASTUS

---

Tilintarkastajana toimivat KHT Heikki Lassila ja KTH Jukka-Pekka Jarva sekä varalla KTH Kari Ruskola ja KTH Maria Nikus.

---

## LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

---

Säätiölaki (487/2015) edellyttää, että säätiöt raportoivat toimintakertomuksessaan mahdollisista lähipiirin kanssa tehdyistä taloudellisista toimista. Säätiölain mukaisen lähipiirin määritelmä on laaja. Instrumentariumin tiedesäätiön osalta lähipiiriin kuuluvat: 1) hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat, 2) kohdassa yksi mainittujen henkilöiden perheenjäsenet (avio- ja avopuoliso, oma ja puolison lapsi ja tämän jälkeläiset sekä oma ja puolison vanhempi, isovanhempi ja tämän vanhempi), 3) kohdissa 1 ja 2 mainittujen henkilöiden muut lähisukulaiset (sisarus, sisar- ja velipuoli sekä heidän avio- ja avopuoliso, lapsi, lapsen jälkeläinen, vanhempi ja isovanhempi) ja 4) kohdissa 1-3 mainittujen ihmisten tai yhdessä toimivien ihmisten määräysvallassa oleva yhteisö ja säätiö. Instrumentariumin tiedesäätiö edellyttää säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunnan suosituksen mukaan, että myös apurahan hakija ilmoittaa kuuluuko hän säätiön lähipiiriin. Säätiön lähipiiriin kuuluville voidaan myöntää apurahoja samoin periaattein kuin muillekin apurahanhakijoille.

Säätiö ei tunnista muita kuin alla raportoitavat tavanomaiset lähipiiritapahtumat:

- 1) hallituksen jäsenille ja talousvaliokunnan jäsenille maksetaan kokouspalkkiot (yhteensä 9 150,00 euroa)
- 2) tilintarkastajille maksetaan palkkio laskun mukaan (yhteensä 3 658,00 euroa)
- 3) apurahahakemusten arvioijille maksetaan hallituksen päättämä palkkio arviointityöstä (yhteensä 38 277,07 euroa)
- 4) työsuhteessa olevalle asiamiehelle ja sihteerille maksetaan hallituksen päättämän työsopimuksen mukainen palkka.

---

## KATSAUS JUHLAVUOTEEN 2020

---

Instrumentariumin tiedesäätiö täyttää 50 vuotta vuonna 2020. Säätiön perustamislupa myönnettiin 17.8.1970 ja se merkittiin säätiörekisteriin 24.9.1970. Juhlavuoden toiminta sisältää mm. seuraavia teemoja:

- juhlavuoden kunniaksi jaetaan 2 miljoonaa euroa apurahoja,
- ensimmäistä kertaa jaetaan 50 000 euron Silmu –apurahoja tiedeyrittäjille,
- säätiön kotisivun lisäksi merkkivuosi näkyy sosiaalisessa mediassa,
- järjestetään alueellisia verkottumistilaisuuksia Oulussa, Kuopiossa, Turussa, Tampereella ja Helsingissä,
- järjestetään juhlavuoden symposium 24.9.2020.



Säätiön tavoitteena on onnistunut ja sujuvasti toteutettava apurahakierros. Arvioitsijapoolia tullaan kasvattamaan uusilla asiantuntijoilla ja näin pyritään vahvistamaan nousevien aiheiden laadukas arviointityö ja vastaamaan hakemusmäärien kasvuun. Hakuilmoitus vuoden 2021 apurahojen julistamisesta haettavaksi laitetaan

Instrumentariumin tiedesäätiön www-sivulle ja toimitetaan yliopistojen ja korkeakoulujen verkkosivuille sekä tiedotuslehtiin toukokuussa 2020. Haku päättyy syyskuussa.

Hallitus kokoontuu vähintään neljä kertaa. Hallituksen aivoriihi järjestetään toukokuussa, jossa linjataan apurahahakua, varainhoitoa ja keskustellaan säätiön ajankohtaisista asioista.

Säätiön hallitus vastaa siitä, että säätiön varat on sijoitettu varmalla ja tuloa tuottavalla tavalla. Varainhoidon on oltava suunnitelmallista. Säätiö noudattaa sijoitustoiminnassaan varovaista sijoituspolitiikkaa. Sijoituksilla toimisto- ja liikehuoneistoihin on edelleen osansa säätiön sijoitustoiminnassa. Kassavirran kannalta vuokratulot ovat jatkossakin tärkeitä.

Asiamies ja sihteeri jatkavat säätiön prosesseihin ja tehtäviin liittyvien toimintojen tehostamista ja työjärjestyksen laatimista. Säätiö seuraa tietosuojalainsäädännön muutoksia ja tarvittaessa päivittää tietosuojaselostetta.

Säätiön tarkoituksen toteuttamiseksi säätiö pyrkii lisäämään tunnettavuuttaan sekä tutkijoiden että mahdollisten lahjoittajien keskuudessa. Osana viestintää käytetään tunnuslausetta ”Rahoitamme edistystä” ja ”We fund progress”. Säätiö ylläpitää ja kehittää [www.instrufoundation.fi](http://www.instrufoundation.fi) verkkosivuja.

Asiamies ja sihteeri osallistuvat tarvittaessa säätiön varainhoitoa koskeviin ja osaamistarpeita kasvattaviin tilaisuuksiin ja koulutuksiin.

**Kuva 6.** Instrumentariumin tiedesäätiön juhluvuoden logo ja juhluvuoden roll-up -juliste.



---

## TOIMINTAKERTOMUKSEN HYVÄKSYMINEN

---

Säätiön hallitus on hyväksynyt tämän toimintakertomuksen kokouksessaan 17.3.2020, Helsingissä.

Dosentti Markku Mäkijärvi,  
puheenjohtaja

Professori Olli Ikkala,  
varapuheenjohtaja

Dosentti Petri Bono

DI Saara Hassinen

Professori Johanna Ivaska

Dosentti Ritva Jokela

Professori Kai Kaarniranta

DI Tuomas Lokki

Professori Teemu Malmi

Professori Jaakko Niinimäki

Professori Niku Oksala

TkT Hanna Viertiö-Oja



INSTRUMENTARIUMIN TIEDESÄÄTIÖ SR