



SÄÄTIÖLAIN TARKOITTAMA

# TOIMINTAKERTOMUS

## 2018

Instrumentariumin tiedesäätiö sr

KUORTANEENKATU 2,  
00510 HELSINKI

MARKKU LÄMSÄ, ASIAMIES  
HALLITUKSEN HYVÄKSYMÄ  
12.3.2019

---

## SISÄLTÖ

---

Sisältö .....	2
Yleistä.....	3
Hallinto ja henkilöstö.....	3
Apurahat .....	5
Viestintä.....	9
Lahjoitukset.....	9
Rahastot.....	10
Säätiön varojen hoito ja tuotto .....	10
Riskienhallinta ja toimintaperiaatteet.....	12
Tilintarkastus.....	12
Lähipiiritapahtumat.....	13
Katsaus vuoteen 2019.....	13
Toimintakertomuksen hyväksyminen .....	15

# TOIMINTAKERTOMUS 2018

## INSTRUMENTARIUMIN TIEDESÄÄTIÖ SR

---

### YLEISTÄ

---

Instrumentariumin tiedesäätiö on perustettu vuonna 1970. Säätiön tarkoituksena on edistää ja tukea maamme lääketieteen sekä teknisten ja luonnontieteiden laitteisiin ja menetelmiin liittyvää tutkimustyötä sekä näiden alojen taloustieteellistä tutkimusta. Säätiö voi tukea myös muuta korkeatasoista lääketieteellistä, luonnontieteellistä ja teknologista perustutkimusta, joka edistää säätiön tarkoitusta.

Säätiön keskeisin toiminnan muoto on yleisessä haussa jaettavat henkilökohtaiset apurahat. Apurahoja myönnetään väitöskirja- ja post doc -tutkijoille sekä tutkimusryhmille. Säätiö myöntää kohdealueilla tutkimusta harjoittavien äskettäin väitelleiden tohtorien tieteellisen urakehityksen tukemiseen henkilökohtaisia post doc -apurahoja vähintään yhden vuoden mittaista ulkomailla tapahtuvaa tutkimustyötä varten. Lisäksi säätiö myöntää vastikään ulkomailta Suomeen palaavalle itsenäistyneelle tutkijalle joko oman tutkimusryhmän perustamiseen tai tutkijan jo olemassa olevan tutkimusryhmän vahvistamiseen 100 000 euron suuruisen Instrufoundation Fellow - apurahan. Fellow apuraha on tarkoitettu käytettäväksi Suomessa yhden vuoden aikana tehtävää tutkimustyötä varten.

Säätiön sijoitustoiminnan tavoite on mahdollistaa säätiön pitkän aikavälin toiminta samalla varmistuen säätiön toiminnan vuosittainen rahoitus. Säätiö kartuttaa varallisuuttaan vastaanottamalla lahjoituksia ja testamentteja sekä muillakin säätiölain sallimin tavoin. Viestinnällä ja yhteistyöllä kasvatetaan säätiön tukeman työn tunnettuutta ja vaikuttavuutta.

---

### HALLINTO JA HENKILÖSTÖ

---

Instrumentariumin tiedesäätiö on sitoutunut noudattamaan Hyvää säätiötapaa. Säätiön toiminnasta vastaa hallitus, jossa on puheenjohtaja ja 11 määräaikaaisesti valittua jäsentä. Hallitus päättää säätiön talouteen ja tutkimuksen tukemiseen liittyvistä kysymyksistä.

Säätiön vuosikokous pidetään toukokuussa, jolloin säätiön hallitus täydentää erovuorossa olevien jäsenten tilalle uudet jäsenet. Toimintavuoden aikana erovuorossa oli professori Tatu Juvonen (jäsen).

Hallitukseen kokoonpano (toukokuu 2018 alkaen):

- Dosentti Markku Mäkijärvi, puheenjohtaja
- Professori Olli Ikkala, varapuheenjohtaja
- Dosentti Petri Bono
- KTM Eero Hautaniemi
- Professori Risto Ilmoniemi
- Professori Johanna Ivaska
- Dosentti Ritva Jokela
- Professori Kai Kaarniranta
- Professori Teemu Malmi
- Professori Jaakko Niinimäki
- Professori Niku Oksala (uusi)
- TkT Hanna Viertiö-Oja

Hallitus kokoontui viisi kertaa. Hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita yhteensä 9150 euroa. Hallituksen päättämien toimenpiteiden toteutumisesta ja säätiön juoksevien asioiden hoitamisesta sekä hallituksen sihteerin tehtävistä vastaa säätiön asiamies FT Markku Lämsä. Tiedesäätiön sihteeri on Irmeli Kosonen. Säätiön toimisto sijaitsee GE:n toimitiloissa osoitteessa Kuortaneenkatu 2, Helsinki.

Säätiön puheenjohtajistoon kuuluivat puheenjohtajana Markku Mäkijärvi, varapuheenjohtaja Olli Ikkala ja asiamies Markku Lämsä sekä sihteeri Irmeli Kosonen. Puheenjohtajisto kokoontui kaksi kertaa. Hallituksen talousvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Markku Mäkijärvi ja jäseniksi Eero Hautaniemi, Jaakko Karvonen, Teemu Malmi, Olli Riikkala, Seppo Ylä-Herttua ja asiamies Markku Lämsä. Talousvaliokunta kokoontui kolme kertaa.

Säätiön taloushallinnosta on vastannut Premium Groupiin kuuluva Premium Accounting Oy. Säätiöllä on käytössä sähköinen Finago NetTikon laskujenkierrätys, joka on osa Accountor-konsernin ohjelmistoliiketoimintaa.

Uusi säätölaki (487/2015) tuli voimaan 1.12.2015. Tiedesäätiön säännöt uudistettiin ja harmonisoitiin uuden lain mukaisiksi. Hallitus hyväksyi yksimielisesti sääntömuutokset Patentti- ja rekisterihallitukselle (PRH) lähetettäväksi 23.1.2018. PRH vahvisti sääntömuutokset 26.1.2018.

Instrumentariumin tiedesäätiön tietosuojaseloste ja rekisteriselosteet laadittiin toimintavuonna. EU:n yleinen tietosuojasetus (General Data Protection Regulation, GDPR) tuli sovellettavaksi 25.5.2018 alkaen kaikissa EU:n jäsenmaissa. Tietosuojasetusta sovelletaan lähtökohtaisesti kaikkeen henkilötietojen käsittelyyn. Tietosuojasetuksen tarkoituksena on lisätä henkilötietojen käsittelyn avoimuutta ja läpinäkyvyyttä sekä vahvistaa rekisteröityjen oikeuksia valvoa henkilötietojensa käsittelyä.

---

## APURAHAT

---

Säätiö on kasvattanut apurahojen kokonaismäärää viimeisten vuosien aikana. Säätiön tavoitteena on jakaa apurahoja miljoonalla eurolla vuonna 2020, jolloin säätiö perustamisesta tulee kuluneeksi 50 vuotta. Viiden viimeisimmän vuoden aikana lähes 250 tutkijaa on rahoittanut jatko-opintojaan ja tutkimustyötä säätiön myöntämällä apurahoilla. Säätiö on jakanut yhteensä 4,4 miljoonaa euroa vuosina 2014 – 2018.

Säätiön vuosikellossa apurahat julistetaan haettavaksi kesäkuussa ja hallitus tekee päätökset myönnettävistä apurahoista seuraavan vuoden tammikuussa. Hakemusten tieteellisestä arvioinnista vastaavat aina säätiön hallituksen nimeämät puolueettomat asiantuntijat. Toimintavuoden 2018 vuosikellossa edellisenä vuonna (2017) haettavaksi julistetut ”vuoden 2018 apurahat” tulivat maksuun toukokuussa 2018. ”Vuoden 2019 apurahat” tulivat vastaavasti hakuun kesäkuussa 2018.

### **Vuoden 2018 apurahat**

Hallitus oli varannut vuoden 2018 apurahiin käytettäväksi 950 000 euroa. Apurahahakuun jätettiin kaikkiaan 420 hakemusta ja niiden yhteissummaksi muodostui 11,83 miljoonaa euroa. Väitöskirjatöitä varten jätettiin 313 apurahahakemusta yhteensä 5,1 miljoonalla eurolla. Post doc -apurahoja haki 53 tutkijaa yhteensä 2,7 miljoonalla eurolla.

**Taulukko 1.** Haetut ja myönnetyt apurahat vuosina 2018 ja 2017. Toimintavuoden apurahoissa on mukana myös Health Design 2018 tiedekilpailun apuraha yhteensä 20 000 euroa.

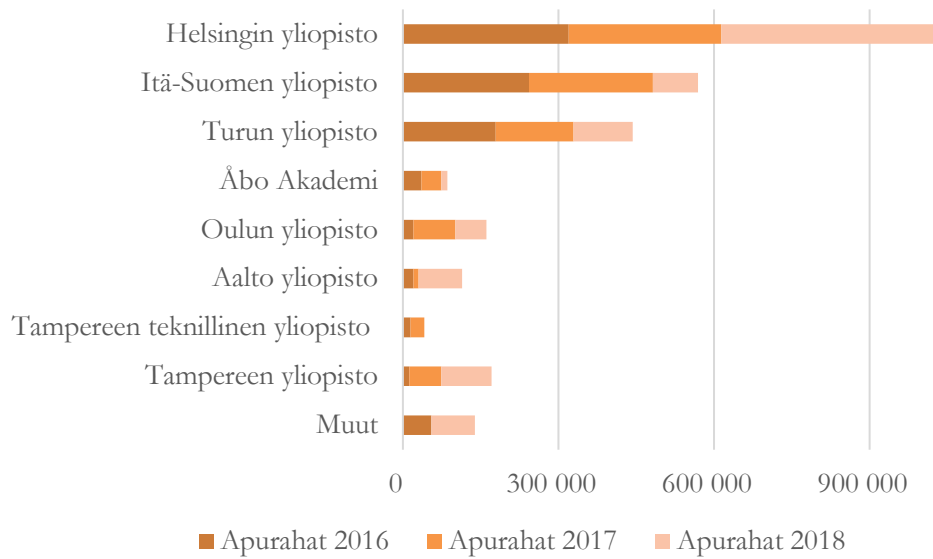
2018	Haettu €	Kpl	Myönnetty €	Kpl	2017	Haettu €	Kpl	Myönnetty €	Kpl
Fellow	3 350 185	32	100 000	1	<i>Fellow</i>	2 291 565	24	100 000	1
Post-doc	2 715 720	53	270 000	5	<i>Post-doc</i>	2 026 330	48	325 000	7
Väitöskirja	5 070 745	313	460 000	31	<i>Väitöskirja</i>	3 783 647	226	358 000	37
Muut	696 190	22	120 000	6	<i>Muut</i>	746 796	22	117 000	6
Health Design		(25)	20 000	1	<i>Health Design</i>		30	50 000	3
<b>Yhteensä</b>	<b>11 832 840</b>	<b>420</b>	<b>970 000</b>	<b>44</b>	<i>Yhteensä</i>	8 848 338	350	950 000	54

Kahdeksatta kertaa haettavaksi julistettua Instrufoundation Fellow -apurahaa haki 32 tutkijaa yhteensä 3,4 miljoonalla eurolla. Lisäksi jätettiin 22 muuta hakemusta yhteensä 0,7 miljoonalla eurolla (Taulukko 1). Naisten osuus hakemuksissa (€) oli 55%. Hakemuksia arvioi 67 asiantuntijaa.

Varsinaisessa apurahahaussa säätiö jakoi kaikkiaan 43 apurahaa. Pääosa apurahoista meni vastaväitelleille tai väitöskirjatyötä valmisteleville tutkijoille. Hallitus myönsi 100 000 euron Instrufoundation Fellow -apurahan FT Teijo Pelliselle. Viidelle post-doc tutkijalle myönnettiin yhteensä 270 000 euroa jatkokouluttautumiseen huippuyliopistoissa USA:ssa. Väitöskirjaa valmisteleville hakijoille myönnettiin 31 apurahaa yhteensä 460 000 euroa. Muita apurahoja myönnettiin kuudelle tutkijalle yhteensä 120 000 euroa. Kaikista jätetyistä hakemuksista voitiin rahoittaa 8 %. Säätiön apurahojen saajat julkistettiin 13.3.2018 järjestetyssä juhlatilaisuudessa Helsingissä.



**Kuva 1.** Vuoden 2018 apurahansaajia: a) DI Rasmus Zetter ja DI Marja Pitkänen (vas. prof. Risto Ilmoniemi) ja b) FM Minna Pikkarainen (vas. TkT Hanna Viertiö-Oja ja oik. prof. Jaakko Niinimäki).



**Kuva 2.** Myönnetyt apurahat (euroa) hakijan organisaation mukaan vuosina 2016 - 2018.

Luettelo kaikista apurahojen saajista on nähtävillä säätiön verkkosivulla.

## **FT Teijo Pelliselle Instrufoundation Fellow -apuraha**

Syöpä on yksi johtavista kuolin-syistä kehittyneissä maissa. Instrumentariumin tiedesäätiö rahoitti uuden sukupolven teknologioita syövän tunnistamiseen, hoidon tehostamiseen ja syövän selättämiseen. Tiedesäätiön suurimman 100 000 euron apurahan sai FT Teijo Pellinen Helsingin yliopistosta.



Pellinen työskentelee Suomen molekyyli lääketieteen instituutissa. Hänen tutkimuksessa luokitellaan uuden monivärikuvantamismenetelmän avulla syöpäkudoksia erilaisiin ilmiäsluokkiin (fenotyyppeihin). Monitasoiset ilmiäsluokat toimivat uusina biomarkkereina ja ennustavat potilaiden taudin etenemistä ja lääkehoitojen tehokkuutta. Tutkimuksen keskeinen tavoite on ymmärtää paremmin syövän heterogeenistä ilmiäslua, sekä muun muassa sitä miten nämä eri ilmiäslut mahdollisesti liittyvät geenimutaatioihin. Pellisen tutkimuksen tuloksina odotetaan löytyvän useita uusia syövän ilmiäsluja, joita lopulta voidaan hyödyntää myös yksilöllisten lääkehoitojen valinnassa.

## Health Design 2018 tiedekilpailu

Instrumentariumin tiedesäätiön myönsi 20 000 euron apurahan Health Design tiedekilpailuun. Tiedekilpailun tavoitteena on edistää tutkimukseen pohjautuvia terveyden alan keksintöjä ja tuotekonsepteja. Health Design järjestettiin 29.11.2018, Aalto-yliopiston Harald Herlin -oppimiskeskuksessa. Tapahtuman järjestivät Northbay Oy, Healthtech Finland ja HUS yhteistyökumppaninaan Aalto-yliopisto. Hakemuksia saatiin 25 tutkimustiimiltä. Finaalivaiheeseen pääsi mukaan viisi tiimiä:

1. Itä-Suomen yliopiston Adamant NeuroTracking -tiimi, joka kehittää Parkinson-potilaiden hoitoa tukevaa lihassähkömittauksiin ja liikeanalyysiin perustuvaa ratkaisua.
2. Braincare Oy, joka on Tampereen teknillisen yliopiston spin-off -yritys. Se kehittää implanttia, joka tallentaa epilepsia-kohtaukset ja lähettää tiedot suoraan potilaan lääkärille.
3. Helsingin yliopiston Suomen molekyyli lääketieteen instituutin MoMic -tiimi, joka kehittää mobiilimikroskooppia. Laitetta voidaan hyödyntää infektioiden diagnosoimiseen ja syöpään viittaavien muutosten tunnistamiseen kudosis- ja solunäytteistä.
4. Osgenic Oy, joka kehittää lääkäreille suunnattua VR -koulutussovellusta.
5. Aalto yliopiston spin-off -yritys Xfold Imaging Oy, joka on kuvantamisratkaisutoimittaja. Ratkaisu tarjoaa jopa 100-kertaisen signaalin parannuksen biolääketieteellisiin kuvantamisohjelmiin.

Kilpailun voitti Braincare Oy (20 000 euroa). Tuomaristoon kuuluivat Petri Lattu (Nordkapp), Tuula Palmén (VTI), Markku Lämsä (Instrumentariumin Tiedesäätiö), Marja Tirola (Jyväskylän yliopisto) ja Venkata Gandikota (Vault Impact). Braincaren toimitusjohtajan Katrina Wendel-Mitorajin vastaanotti palkinnon Health Design pitchaus-kilpailun päätteeksi.

## Vuoden 2019 apurahat

Tiedesäätiö otti käyttöön vakimuotoisen apurahahakemuslomakkeen, jossa tutkimussuunnitelma tuli osaksi hakemuskäytännön. Uudistuksen tavoitteena oli parantaa hakemusten laatua, selkeyttää arviointityötä ja helpottaa hakemusten vertailua. Uusi lomakemuotoinen apurahahakemus otettiin käyttöön 5.6.2018.



Säätiön hallitus varasi vuoden 2019 apurahahakuun 975 000 euroa. Haku sulkeutui 19.9.2018 ja hakemuksia jätettiin 412 kpl. Haettu rahoitus oli yhteensä 10,62 miljoonaa euroa. Hallitus tekee päätökset apurahoista tammikuussa ja apurahajakotilaisuus on 12.2.2019. Taulukossa 2 on vuoden 2019 hakemusten tieteenalan mukainen jakautuminen.

**Taulukko 2.** Vuoden 2019 hakemusten tieteenalan mukainen jakautuminen.

Ala	Hakemuksia (kpl)	%	Yhteensä (EUR)	%
1. Lääketiede	266	64,6	6 559 490	61,8
2. Luonnontiede	111	26,9	3 053 449	28,8
3. Tekniikka	31	7,5	899 200	8,5
4. Taloustiede	4	1	105 000	1
<b>Yhteensä</b>	<b>412</b>	<b>100</b>	<b>10 617 139</b>	<b>100</b>

---

## VIESTINTÄ

---

Säätiön tarkoituksen toteuttamiseksi säätiö lisäsi tunnettavuuttaan sekä tutkijoiden että mahdollisten lahjoittajien keskuudessa. Viestinnästä vastaa säätiön asiamies, joka tuottaa ja suunnittelee viestintää yhteistyössä säätiön hallituksen, alan asiantuntijoiden ja tutkijoiden kanssa. Säätiön tärkein viestintäkanava on säätiön omat verkkosivut [www.instrufoundation.fi](http://www.instrufoundation.fi). Sivuston teknisestä toteutuksesta vastaavat Slap-Media Oy ja Nebula Oy. Säätiön graafisen ilmeen on laatinut Mirador Oy. Verkkosivujen lisäksi hyödynnetään sosiaalista mediaa kuten YouTube, twitter ja LinkedIn tilejä. Säätiö julkaisi videohaastattelun Instrufoundation Fellow- apurahan saajasta FT Tero Pellisestä yhteistyössä Northbay Oy:n kanssa. videohaastattelu nähtävissä YouTubessa (<https://www.youtube.com/watch?v=DbOMCjSguA4>). Säätiöllä on määräaikainen ePressi lehdistötiedotepalvelusopimus Koodiviidakko Oy:n kanssa.

---

## LAHJOITUKSET

---

Säätiö ei saanut vuonna 2018 rahalahjoituksia.

---

## RAHASTOT

---

Säätiöllä on yksi nimikkorahasto ”Instrumentariumin tiedesäätiön Jaakko Karvosen -rahasto”, joka on perustettu entisen puheenjohtajan professori Karvosen 70-vuotismerkkipäivän kunniaksi hallituksen päätöksellä 15.7.2015.

---

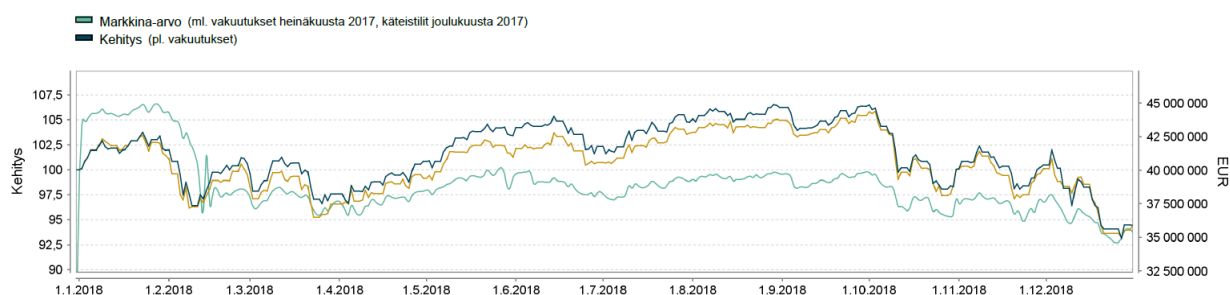
## SÄÄTIÖN VAROJEN HOITO JA TUOTTO

---

Sijoitustoiminnan tavoite on mahdollistaa säätiön pitkän aikavälin toiminta samalla varmistuen säätiön toiminnan vuosittainen rahoitus. Sijoitustoiminnan tavoite on mahdollisimman hyvä pitkän aikavälin sijoitustuotto, joka mahdollistaa apurahapolitiikan toteuttamisen ja sijoitusten reaaliarvon kasvattamisen. Säätiön sijoitukset on hajautettu eri omaisuusluokkiin ja maantieteellisesti kehitysnäkymät ja instrumenttien kilpailukyky huomioiden. Varainhoidon vuotuinen tuottotavoite on 8,5 %.

Säätiön omaisuudenhoidosta vastasi Nordea varainhoitosopimuksessa rajatun harkintavallan puitteissa. Salkunhoitaja on Stefan von Knorring. Säätiön varainhoidon tulos kertomusvuodelta oli hyvä. Koko tilikauden tulos oli 2 970 990 euroa (edellisvuonna 1 373 969 euroa). Salkun kirjanpitoarvo oli vuoden lopussa 28,3 milj. euroa (edellisvuonna 30,8 milj. euroa) ja salkun markkina-arvo oli 35,4 milj. euroa. Vuosi oli vaikea sijoitusmarkkinoilla ja salkun kehitys oli -5,6% johtuen loppuvuodesta alkaneesta laskusta. Instrumentariumin tiedesäätiön salkun kehitys vuonna 2018 on esitetty kuvassa 6.

Säätiön omaisuus on sijoitettuna osakepainotteiseen salkkuun, joka sisältää suoria osakesijoituksia, sijoitusrahasto-osuuksia sekä joukkovelkakirjalainoja (Taulukko 3).



**Kuva 3.** Instrumentariumin tiedesäätiön salkun kehitys vuonna 2018.

**Taulukko 3.** Instrumentariumin tiedesäätiön sijoitusjakauma ja markkina-arvo (Omaisuusraportti Nordea 31.12.2018).

Sijoitusjakauma	Markkina-arvo	% omaisuudesta
Osakkeet	32 253 195	91,1
Joukkolainat	2 336 519	6,6
Rahamarkkinat	796 918	2,3
Muut	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>35 386 632</b>	<b>100</b>

Toimintavuonna säätiö sai myyntitarjouksen Invester Oy:n omistamista Fastighetsaktiebolaget Domus Litoniin osakkeista. Talousvaliokunta käsitteli myyntitarjousta ja suositteli hallitusta jättämään ostotarjouksen. Säätiön hallitus hyväksyi neuvotellun Kiinteistöosakeyhtiön osakkeiden hankinnan 14.2.2018. Säätiön puolesta kauppakirjan allekirjoittivat puheenjohtaja Markku Mäkijärvi ja varapuheenjohtaja Olli Ikkala 20.2.2018. Ostettujen ja jo aikaisemmin säätiön omistamien Fastighetsaktiebolaget Domus Litonii Kiinteistöosakeyhtiö Oy:n osakkeiden kirjanpitoarvo on yhteensä 10,9 milj. euroa. Kiinteistöomaisuus sijaitsee osoitteessa Keskuskatu 3 B, Helsinki. Liikehuoneistot olivat vuokrattuna koko vuoden Marimekko Oy:lle ja Suomen Kultakello Oy:lle.



**Kuva 4.** Domus Litonii eli Aleksi 50 on yksi Helsingin vanhimmista rakennuksista.

---

## RISKIENHALLINTA JA TOIMINTAPERIAATTEET

---

Hallitus vastaa säätiön riskienhallintapolitiikasta ja valvoo sen toteuttamista. Asiamies vastaa hallituksen ohjeistuksen mukaisen riskienhallinnan toteuttamisesta. Säätiö on sitoutunut edistämään vastuullisen sijoittamisen periaatteita.

Säätiön sijoitustoiminnan keskeisiä riskejä ovat tavanomaisia sijoitustoimintaan liittyviä riskejä kuten esimerkiksi pääomamarkkinariskit, osakkeisiin liittyvä arvovaihteluriski, korkosijoituksiin liittyvät luotto- ja korkoriskit sekä valuuttakurssien muutoksiin perustuva valuuttariski. Sijoitustoiminnassa riskejä pyritään hallitsemaan mm. hajauttamalla sijoitukset maantieteellisesti, toimialoittain, kohteittain, yhtiöittäin, instrumenteittain ja valuutoittain.

Säätiö saa omaisuusraportin omistuksistaan kerran kuukaudessa. Puheenjohtajalla ja asiamiehellä on katseluoikeus sijoitustoiminnan seuraamiseksi Nordean verkkopankkiin. Säätiö seuraa mm. tuottojen ja arvojen kehitystä, sijoitusten jakaumaa ja eri sijoitusinstrumenttien osuutta koko salkusta. Osana salkun seurantaa hallitus ja talousvaliokunta tapaavat säännöllisesti säätiön valitsemaa ulkopuolista varainhoitajaa. Asiamies tapaa sijoitus- ja varainhoitopalveluja tarjoavia yrityksiä ja yhteisöjä säätiön tarpeiden mukaan.

Osa säätiön toiminnoista on ulkoistettu kustannustehokkuuden ja korkeamman laadun saavuttamiseksi. Ulkoisiin hankintoihin liittyvää riskiä pyritään alentamaan tarjoajien huolellisella valinnalla, säännöllisellä raportoinnilla, muulla seurannalla sekä hajauttamisella ja kilpailuttamisella.

Säätiöllä on hallitukselle vastuuvakuutus kattamaan toiminnan vastuun, taloudellisen vastuun ja oikeudenkäyntikulut LähiTapiola Pääkaupunkiseutu Keskinäinen vakuutusyhtiössä. Säätiön toimihenkilöiden työterveyshuolto on Lääkärikeskus Aavassa.

---

## TILINTARKASTUS

---

Tilintarkastajana toimivat KHT Heikki Lassila ja KTH Jukka-Pekka Jarva sekä varalla KTH Kari Ruskola ja KTH Maria Nikus.

---

## LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

---

Säätiölaki (487/2015) edellyttää, että säätiöt raportoivat toimintakertomuksessaan mahdollisista lähipiirin kanssa tehdyistä taloudellisista toimista. Säätiölain mukaisen lähipiirin määritelmä on laaja. Instrumentariumin tiedesäätiön osalta lähipiiriin kuuluvat: 1) hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat, 2) kohdassa yksi mainittujen henkilöiden perheenjäsenet (avio- ja avopuoliso, oma ja puolison lapsi ja tämän jälkeläiset sekä oma ja puolison vanhempi, isovanhempi ja tämän vanhempi), 3) kohdissa 1 ja 2 mainittujen henkilöiden muut lähisukulaiset (sisarus, sisar- ja velipuoli sekä heidän avio- ja avopuoliso, lapsi, lapsen jälkeläinen, vanhempi ja isovanhempi) ja 4) kohdissa 1-3 mainittujen ihmisten tai yhdessä toimivien ihmisten määräysvallassa oleva yhteisö ja säätiö. Instrumentariumin tiedesäätiö edellyttää säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunnan suosituksen mukaan, että myös apurahan hakija ilmoittaa kuuluuko hän säätiön lähipiiriin. Säätiön lähipiiriin kuuluville voidaan myöntää apurahoja samoin periaattein kuin muillekin apurahanhakijoille.

Säätiön tavanomaiset lähipiiritoimet ovat:

- 1) hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiot (yhteensä 9 150,00 euroa)
- 2) tilintarkastajille maksetaan palkkio laskun mukaan (yhteensä 3 410,00 euroa)
- 3) apurahahakemusten arvioijille maksetaan hallituksen päättämä palkkio arviointityöstä (yhteensä 27 140,25 euroa)
- 4) työsuhteessa olevalle asiamiehelle ja sihteerille maksetaan hallituksen päättämän työsopimuksen mukainen palkka.

Säätiö ei tunnista muita toiminnassaan raportoitavia lähipiiritapahtumia toimintavuonna.

---

## KATSAUS VUOTEEN 2019

---

Säätiön tavoitteena on onnistunut ja sujuvasti toteutettava apurahakierros. Arvioitsijapoolia tullaan kasvattamaan uusilla asiantuntijoilla ja näin pyritään vahvistamaan

nousevien aiheiden laadukas arviointityö ja vastaamaan hakemusmäärien kasvuun. Hakuilmoitus vuoden 2019 apurahojen julistamisesta haettavaksi laitetaan Instrumentariumin tiedesäätiön www-sivulle ja toimitetaan yliopistojen ja korkeakoulujen verkkosivuille sekä tiedotuslehtiin toukokuussa 2019. Haku päättyy syyskuussa.

Hallitus kokoontuu vähintään neljä kertaa. Halliuksen aivoriihi järjestetään toukokuussa, jossa linjataan apurahahakua, varainhoitoa ja keskustellaan säätiön ajankohtaisista asioista.

Säätiön hallitus vastaa siitä, että säätiön varat on sijoitettu varmalla ja tuloa tuottavalla tavalla. Varainhoidon on oltava suunnitelmallista. Säätiö noudattaa sijoitustoiminnassaan varovaista sijoituspolitiikkaa. Private Equity sijoitusten käyttöä osana sijoitussalkkua tullaan kartoittamaan. Sijoituksilla toimisto- ja liikehuoneistoihin on edelleen osansa säätiön sijoitustoiminnassa. Kassavirran kannalta vuokratulot ovat jatkossakin tärkeitä.

Hallitus on kiinnittänyt huomiota taloushallinnon kustannuksiin. Säätiö selvittää ja tarvittaessa kilpailuttaa taloushallinnon palvelut.

Asiamies ja sihteeri jatkavat säätiön prosesseihin ja tehtäviin liittyvän työjärjestyksen laatimista. Työjärjestykseen dokumentoidaan mm. päätöksentekoa koskevat menettelyt ja maksatusten hyväksymisreitit. Säätiö seuraa tietosuojalainsäädännön muutoksia ja tarvittaessa päivittää tietosuojaselostetta.

Säätiön tarkoituksen toteuttamiseksi säätiö pyrkii lisäämään tunnettavuuttaan sekä tutkijoiden että mahdollisten lahjoittajien keskuudessa. Osana viestintää käytetään tunnuslausetta ”Rahoitamme edistystä” ja ”We fund progress”. Säätiö ylläpitää ja kehittää [www.instrufoundation.fi](http://www.instrufoundation.fi) verkkosivuja.

Asiamies ja sihteeri osallistuvat tarvittaessa säätiön varainhoitoa koskeviin ja osaamistarpeita kasvattaviin tilaisuuksiin ja koulutuksiin.

**Kuva 5.** Instrumentariumin tiedesäätiön roll-up -juliste.



---

## TOIMINTAKERTOMUKSEN HYVÄKSYMINEN

---

Säätiön hallitus on hyväksynyt tämän toimintakertomuksen kokouksessaan 12.3.2019, Helsingissä.

Dosentti Markku Mäkijärvi,  
puheenjohtaja

Professori Olli Ikkala,  
varapuheenjohtaja

Dosentti Petri Bono

KTM Eero Hautaniemi

Professori Risto Ilmoniemi

Professori Johanna Ivaska

Dosentti Ritva Jokela

Professori Kai Kaarniranta

Professori Teemu Malmi

Professori Jaakko Niinimäki

Professori Niku Oksala

TkT Hanna Viertiö-Oja



INSTRUMENTARIUMIN TIEDESÄÄTIÖ SR